

SEK:s bolagsstämma 2023

Anförande från Lennart Jacobsen, ordförande

[Texten nedan är en ungefärlig sammanställning av vad ordförande sade vid stämman.]

Min huvuduppgift är främst att tacka alla i personalen för ett rekordår, trots ett utmanande år i en svår marknad. Dessutom har ni gjort en inre resa med många förändringar. Stort tack!

Varför är SEK unikt? Jag vill lyfta fram några saker. Det första är att vi har ett uppdrag, jag kommer tillbaka till det lite senare. Det andra är att vi jobbar tillsammans med andra; med banker, EKN och Team Sweden - alla är ambassadörer. Vi har ett helt ekosystem av samverkansparter.

Vi brukar säga att SEK har en ägare men det är egentligen fel. Vi har tio miljoner ägare och därmed ett extra ansvar. Det är ett ärofullt och viktigt uppdrag vilket gör att vi måste vara lite bättre än andra.

Vi har ett gott samarbete med statens representanter. Under det här året har vi diskuterat många och svåra frågor, i styrelsen, med Finansdepartementet och med UD. Vi får mycket hjälp och har stor expertis i flera delar av Regeringskansliet. Vi kan stöta och blöta frågor och komma framåt. Stort tack för det.

SEK är ett komplement på marknaden. Vi kan finansiera affärer eller verksamheter som andra inte kan eller vågar, särskilt i svåra tider som nu med inflation, krig, energikris och oroliga finansmarknader. SEK ska gå före, vi har en extra uppgift i det. I dessa tider är det särskilt viktigt att vi kan göra skillnad.

Tillbaka till SEK:s uppdrag. Vi har ett högre syfte, något andra bolag drömmer om och ständigt söker. Vi har ett tydligt uppdrag att främja svensk export, infrastruktur och omställningen. De flesta bolag kämpar för att leta efter vart man ska ta vägen. Det behöver inte vi, för vi har ett tydligt uppdrag, en vision och mål. Det skapar motivation och det tycker jag vi ska använda ännu mer än vi gör idag.

En exportfinansiering från oss innebär schyssta villkor, bra kvalitet och hållbarhetskrav. Vi ökar svensk export samtidigt som vi ställer krav, på de som levererar och på de som lånar. Vi kan gå före, till exempel inom hållbarhet där vi hjälper företag genom vår kunskap. Vi vågar också gå in i projekt i tidig fas, till exempel i Norrland. När SEK finansierar en affär eller ett projekt är det en kvalitetsstämpel. SEK:s blå pengar är så mycket mer än bara pengar! Det står för kvalitet och krav, och det ska kunderna vara stolta över.

Vart är vi på väg? För att svara på det behöver vi veta var vi kommer ifrån. Lars Linder-Aronson (fd. styrelseordförande) och Catrin Fransson (fd. vd) gjorde ett bra jobb för att få

ordning och reda i bolaget. Stort tack till alla som gjorde det jobbet och skapade förutsättningar för att vi nu kan expandera.

Nu gör vi en inre och en yttre resa. Den inre handlar om prestationskultur. Då menar jag inte nubbilden av anställda som ska piskas till arbete utan att man är emotionellt kopplad till SEK:s verksamhet. Istället menar jag att man är positiv, nyfiken, vill lära sig nytt och samarbeta. Vilja lyckas ta sig igenom det svåra, inte undvika det. Att man aktivt väljer SEK varje dag, annars ska man lämna över till någon annan och inte slösa sin tid.

Den yttre kulturförändringen handlar om omställning och hållbarhet. Kraft att fokusera på kunder mer än vi gjort tidigare. SEK har som mål att göra mer för fler. För mig innebär detta att gå från fokus på produkter till att fokusera på kundernas behov. Vi har massor av kunskap och kan hjälpa våra kunder, driva på mot hållbarhet.

Vi måste tro på omställningen för det finns inget alternativ. Vi kan göra skillnad. Vårt jobb är att lämna över en verksamhet som är lite bättre än idag; bättre på kompetens, bättre på rutiner, bättre på affärer. Vi ska göra världen bättre.

Som avslutning vill jag säga tack till ägaren, revisorerna, styrelsen, ledningen och till alla anställda. Låt de kommande åren bli bättre. Gör allt ni kan för att bidra till omställningen till ett hållbart samhälle. Ni ska finnas där för kundens utmaningar. Låt oss aktivt välja SEK varje dag. Visa vad de blå pengarna står för - mer än bara finansiering!

Tack!